

- 41507 Consulting
  - 41507011 Beratung zu Unternehmensführung/Organisation
    - 41507011A Unternehmer-Beratung
      - 41507011A01 Gründungsberatung
      - 41507011A02 Management Buy Out/Buy In
      - 41507011A03 Franchise-Systeme
      - 41507011A04 Unternehmer-Coaching
      - 41507011A05 Vermögenssicherung
      - 41507011A06 Gesellschafter-Angelegenheiten
      - 41507011A07 Einrichtung von Beiräten
      - 41507011A08 Mitbestimmung/Betriebsräte
      - 41507011A09 Unternehmensbewertung (Due Diligence)
      - 41507011A10 Unternehmensverkauf
      - 41507011A11 Insolvenzpläne (-verwaltung)
      - 41507011A12 Business-Pläne
    - 41507011B Unternehmensanalyse
      - 41507011B01 Stärken- und Schwächenanalyse
      - 41507011B02 Potenzial-Analyse
      - 41507011B03 Effizienz-Messung
      - 41507011B04 Bewertung von Wirtschaftsgütern
      - 41507011B05 Bewertung von Fertigungstechnologien
      - 41507011B06 Analyse der Markt- und Wettbewerbsposition
      - 41507011B07 Benchmarking
      - 41507011B08 Betriebsvergleiche
      - 41507011B09 Erfolgsfaktoren-Analyse
      - 41507011B10 Vorbereitung zum Rating
    - 41507011C Strategische Unternehmensplanung
      - 41507011C01 Unternehmensphilosophie
      - 41507011C02 Unternehmenszielsetzung
      - 41507011C03 Unternehmensstrategie
      - 41507011C04 Internationalisierung
      - 41507011C05 Innovationsmanagement
      - 41507011C06 Reengineering
      - 41507011C07 Lean-Management
      - 41507011C08 Change-Management
      - 41507011C09 Sanierungsstrategien
      - 41507011C10 Risikomanagement

- 41507011C11 Entscheidungsprozessmanagement
  - 41507011C12 Value Based Management
  - 41507011C13 Balanced Scorecard
  - 41507011C14 eBusiness-Strategie
- 41507011D Unternehmensgestaltung
  - 41507011D01 Unternehmensstrukturen
  - 41507011D02 Beteiligungen
  - 41507011D03 Joint-Ventures
  - 41507011D04 Kooperationen
  - 41507011D05 Outsourcing
  - 41507011D06 Fusion
  - 41507011D07 Investition/Desinvestition
  - 41507011D08 Value-Management
  - 41507011D09 Post-Merger-Integration
  - 41507011D10 Portfolio-Management
- 41507011E Corporate Identity
  - 41507011E01 Corporate Culture
  - 41507011E02 Corporate Communication
  - 41507011E03 Corporate Design
  - 41507011E04 Corporate Behaviour
- 41507011F Governance- und Steuerungsinstrumente
  - 41507011F01 Corporate Governance
  - 41507011F02 Unternehmensethik
  - 41507011F03 Reputation Management
  - 41507011F04 Datenschutz
  - 41507011F05 Wirtschaftskriminalitäts-Gutachten
  - 41507011F06 Facilities-Management
  - 41507011F07 Prozesscoaching
  - 41507011F08 Business Process Reengineering (BPR)
- 41507011G Büroorganisation
  - 41507011G01 Aufgaben- und Tätigkeitsanalysen
  - 41507011G02 Arbeits- und Zeitstudien im Büro
  - 41507011G03 Leistungsmessung
  - 41507011G04 Dokumentenmanagement
  - 41507011G05 Vorgangsbearbeitung und -steuerung
  - 41507011G06 Call-Center
- 41507012 Beratung zu Personalwesen/-entwicklung

- 41507012A Personalorganisation
  - 41507012A01 Arbeitsplatzbewertung
  - 41507012A02 Stellenbeschreibung
  - 41507012A03 Leistungsbewertung
  - 41507012A04 Einstufung
  - 41507012A05 Gleitzeitsysteme
  - 41507012A06 allg. Personalverwaltung
- 41507012B Vergütungssysteme
  - 41507012B01 Entgeltsysteme
  - 41507012B02 Lohn- und Gehaltspolitik
  - 41507012B03 Mitarbeiterbeteiligung
  - 41507012B04 Altersversorgung
- 41507012C Personalführung/-controlling
  - 41507012C01 Führungssysteme
  - 41507012C02 Personalbedarfsplanung
  - 41507012C03 Potenzialermittlung
  - 41507012C04 Nachfolgeplanung
  - 41507012C05 Karriereplanung
  - 41507012C06 Motivationsanalysen
  - 41507012C07 Betriebsklimaanalysen
  - 41507012C08 Kulturanalysen
  - 41507012C09 Fehlzeitenanalysen
  - 41507012C10 Konfliktberatung/Konfliktmanagement
  - 41507012C11 Personal-Risikomanagement
  - 41507012C12 Talentmanagement
- 41507012D Sozialwesen
  - 41507012D01 Kantinenbewirtung
  - 41507012D02 Gesundheitsvorsorge
  - 41507012D03 Betriebskindergärten
  - 41507012D04 Betriebswohnungen
  - 41507012D05 sonst. Sozialwesen
- 41507012E Personalentwicklung (PE)
  - 41507012E01 Personalentwicklungs-Konzepte
  - 41507012E02 PE-Bedarfsanalysen
  - 41507012E03 PE-Durchführungsplanung
  - 41507012E04 PE-Controlling
  - 41507012E05 DV-Schulungskonzepte

- 41507012F Personalberatung
  - 41507012F01 Auswahlverfahren, Eignungsdiagnostik
  - 41507012F02 Arbeitsmarktanalysen
  - 41507012F03 Personalmarketing
  - 41507012F04 Campus-Recruitment
- 41507012G HR Strategie
  - 41507012G01 HR Strategie
- 41507012H Change Management / Interne Kommunikation
  - 41507012H01 Change Management / Interne Kommunikation
- 41507013 Beratung zu Marketing/Vertrieb
  - 41507013A Marktforschung und Marktanalyse
    - 41507013A01 Wettbewerbsanalyse
    - 41507013A02 Marktpotenzialanalyse
    - 41507013A03 Verbrauchsforschung
    - 41507013A04 Standortbeurteilung
    - 41507013A05 Analyse der Absatzwege
    - 41507013A06 Sozialwissenschaftliche Marktanalysen
  - 41507013B Marketing- und Vertriebsanalyse
    - 41507013B01 Effizienz der Absatzwege
    - 41507013B02 Kundenanalyse
    - 41507013B03 Marketing-Organisationsanalyse
  - 41507013C Strategisches Marketing
    - 41507013C01 Customer Experience Strategie und Design
    - 41507013C02 Zielgruppenstrategie
    - 41507013C03 Geschäftsfeldstrategie
    - 41507013C04 Produkt-Innovationsmanagement
    - 41507013C05 Markenpolitik
    - 41507013C06 Internationalisierung
    - 41507013C07 Markteintrittsstrategien
    - 41507013C08 Produkt-Diversifikation
  - 41507013D Vertriebsgestaltung
    - 41507013D01 Vertriebsstrategie
    - 41507013D02 Organisation des Vertriebs
    - 41507013D03 Innendienst-Steuerung
    - 41507013D04 Aussendienst-Steuerung
    - 41507013D05 Vertriebswege
    - 41507013D06 Warenwirtschafts-Systeme

- 41507013D07 Computer-Aided-Selling (CAS)
    - 41507013D08 Filialsysteme
    - 41507013D09 Customer Relationship Management CRM
  - 41507013E Operatives Marketing
    - 41507013E01 Produkt- und Sortimentsentwicklung / Design Strategy
    - 41507013E02 Preis- und Konditionengestaltung
    - 41507013E03 Verkaufsförderungskonzepte
    - 41507013E04 Servicekonzepte
    - 41507013E05 Kommunikations-Konzepte / PR-Kampagnen
  - 41507013F Außenwirtschaftsberatung
    - 41507013F01 Planung und Kontrolle von Auslandsaktivitäten
    - 41507013F02 Planung von Finanzierung und Absicherung
    - 41507013F03 Auswahl von Vertretern und Kooperationspartnern
    - 41507013F04 Mitwirkung bei Verhandlungen
    - 41507013F05 Mitwirkung bei Kauf und Vergabe von Lizenzen
    - 41507013F06 Vorbereitung von Auslandsinvestitionen
    - 41507013F07 Markterschließung für Import und Export
    - 41507013F08 Auf-/Ausbau von Export- und Importorganisation
    - 41507013F09 Transport-, Zoll- und Zahlungsfragen
    - 41507013F10 Risk- und Claimmanagement
- 41507014 Beratung zu Technik
  - 41507014A Entwicklung und Produktion
    - 41507014A01 Technologieplanung
    - 41507014A02 F&E-Management
    - 41507014A03 Organisation der Produktentwicklung
    - 41507014A04 Lizenzen/Patente
    - 41507014A05 Steuerung des Konstruktionsbüros
    - 41507014A06 Normung und Typisierung
    - 41507014A07 Archivierung und Dokumentation
    - 41507014A08 Wertanalyse
    - 41507014A09 Konstruktionssystematik/Erzeugnisgliederung
    - 41507014A10 Zeichnungs- und Stücklistenorganisation
    - 41507014A11 CAD
    - 41507014A12 Statistische Versuchsplanung + Auswertung
  - 41507014B Fertigungstechnik/ Industrial Engineering
    - 41507014B01 Arbeitsablaufplanung
    - 41507014B02 Fertigungs- und Arbeitssysteme

- 41507014B03 Arbeitsgestaltung
- 41507014B04 Betriebsmittelplanung
- 41507014B05 Arbeits- und Zeitstudien (REFA)
- 41507014B06 Organisation der Angebotskalkulation
- 41507014B07 Kalkulationsunterlagen und Zeitenkataloge
- 41507014B08 Entlohnungssysteme und Arbeitsbewertung
- 41507014B09 Computer aided manufacturing CAM
- 41507014B10 PPS-Systeme
- 41507014B11 Computer integrated manufacturing CIM
- 41507014B12 Simulation der Fertigungsplanung und -steuerung
- 41507014B13 Simulation von Geschäftsprozessen
- 41507014C Fertigungssteuerung/Arbeitsvorbereitung
  - 41507014C01 Planung des Fertigungsprogramms
  - 41507014C02 Kapazitätsplanung
  - 41507014C03 Durchlaufterminierung
  - 41507014C04 Betriebsauftragserstellung
  - 41507014C05 Arbeitsverteilung/Arbeitsvorbereitung
  - 41507014C06 Terminverfolgung
  - 41507014C07 Betriebsdatenerfassung BDE
  - 41507014C08 Variantenmanagement
- 41507014D Allgemeine Betriebsorganisation
  - 41507014D01 Arbeitssicherheit
  - 41507014D02 Corporate Security
  - 41507014D03 Lehrwerkstatt
  - 41507014D04 betriebliches Vorschlagswesen
- 41507014E Anlagenplanung/ Fabrikplanung
  - 41507014E01 Investitionsplanung/Verfahrensvergleiche
  - 41507014E02 Planung der Werksstruktur
  - 41507014E03 Layoutplanung
  - 41507014E04 Maschinen- und Einrichtungsplanung
  - 41507014E05 technische Materialflussplanung
  - 41507014E06 Standortbestimmung
  - 41507014E07 Gebäudeplanung
- 41507014F Instandhaltung
  - 41507014F01 Instandhaltungsplanung
  - 41507014F02 Organisation und Arbeitsmethoden der Instandh.
  - 41507014F03 Vorbeugende Instandhaltung

- 41507014F04 Ersatzteilwesen
  - 41507014G Energiewirtschaft
    - 41507014G01 Energiedatenerfassung
    - 41507014G02 Energiemanagement
    - 41507014G03 Energie-Effizienz-Analyse
    - 41507014G04 Energiecontracting
- 41507015 Beratung zu Qualitätsmanagement
  - 41507015A Qualitätspolitik, -strategie, -ziele
    - 41507015A01 Qualitätspolitik, -strategie, -ziele
  - 41507015B Qualitätsaudits (System, Produkt, Verfahren)
    - 41507015B01 Qualitätsaudits (System, Produkt, Verfahren)
  - 41507015C Total Quality Management
    - 41507015C01 Total Quality Management
  - 41507015D Qualitätskostenrechnung
    - 41507015D01 Qualitätskostenrechnung
  - 41507015E Qualitätszirkel
    - 41507015E01 Qualitätszirkel
  - 41507015G Vorbereitung auf QM-Zertifizierung (ISO)
    - 41507015G01 Vorbereitung auf QM-Zertifizierung (ISO)
  - 41507015H Qualitätssicherungssysteme
    - 41507015H01 Qualitätsplanung
    - 41507015H02 Qualitätsprüfung
    - 41507015H03 Qualitätslenkung
  - 41507015I Qualitätsdokumentation
    - 41507015I01 Qualitätshandbuch
    - 41507015I02 Qualitätsverfahrensanweisungen
    - 41507015I03 Qualitätsrichtlinien
    - 41507015I04 Qualitätsnachweise
- 41507021 Beratung zu Logistik/Einkauf
  - 41507021A Logistik-Planung und Disposition / Supply Chain Management
    - 41507021A01 mengenmäßige Absatzplanung
    - 41507021A02 Auftragsabwicklung
    - 41507021A03 Produktionsplanung
    - 41507021A04 Bedarfsplanung
    - 41507021A05 Inventur
    - 41507021A06 Materialdisposition
    - 41507021A07 Bestellrechnung

- 41507021A08 Losgrößenermittlung
    - 41507021A09 Kapazitätsbedarfsplanung
    - 41507021A10 Bestandsführung
    - 41507021A11 Robotics & Automatisierung
  - 41507021B Einkaufsorganisation
    - 41507021B01 Beschaffungsplanung
    - 41507021B02 Beschaffungsorganisation
    - 41507021B03 Wareneingang
    - 41507021B04 Beschaffungsmarktforschung
    - 41507021B05 Einkaufsrevision
    - 41507021B06 Lieferantenmanagement
  - 41507021C Warenfluss
    - 41507021C01 Versandabwicklung
    - 41507021C02 Außentransport/Fuhrpark
    - 41507021C03 Physical Distribution
    - 41507021C04 Transportart und Transportmittel
    - 41507021C05 Materialflussplanung und -steuerung
    - 41507021C06 Kommissionierung
  - 41507021D Lagerplanung und -organisation
    - 41507021D01 Lagerstandortbestimmung
    - 41507021D02 Bestimmung der Lagerkapazität
    - 41507021D03 Lager-Layoutplanung
    - 41507021D04 Lager-Systemplanung
    - 41507021D05 Ablauforganisation im Lager
    - 41507021D06 Lagerplatzverwaltung
    - 41507021D07 Lagerautomatisierung
    - 41507021D08 Lean Operational Excellence
- 41507022 Beratung zu Controlling, Finanz- u. Rechnungswesen
  - 41507022A Controlling
    - 41507022A01 Berichtswesen/Statistik
    - 41507022A02 Break-Even-Analyse
    - 41507022A03 Cash-Flow-Analyse
    - 41507022A04 Deckungsbeitragsrechnung
    - 41507022A05 Finanzplanung
    - 41507022A06 Früherkennungssysteme
    - 41507022A07 Gemeinkosten-Wertanalyse
    - 41507022A08 Investitionsrechnung



- 41507022A09 Kennzahlensysteme
- 41507022A10 Liquiditätsplanung
- 41507022A11 Planbilanzen
- 41507022A12 Plankostenrechnung
- 41507022A13 Prozesskosten-Rechnung
- 41507022A14 Profit-Center-Rechnung
- 41507022A15 Kostensenkungs-Programme
- 41507022A16 externes Controlling
- 41507022A17 Budgetierung
- 41507022A18 Vollkostenrechnung/DB-Rechnung-Kombination
- 41507022A19 Target-Costing
- 41507022A20 Sachkostenmanagement
- 41507022B Betriebliches Rechnungswesen
  - 41507022B01 Lohn- und Gehaltsabrechnung
  - 41507022B02 Material- und Lagerabrechnung
  - 41507022B03 Filialabrechnung
  - 41507022B04 Auftragsabrechnung
  - 41507022B05 Werkstattabrechnung
  - 41507022B06 Kostenrechnung
  - 41507022B07 Vertriebsabrechnung
  - 41507022B08 Ergebnisrechnung
  - 41507022B09 Inventur- und Bestandswesen
  - 41507022B10 Haushaltswesen
- 41507022C Finanzbuchhaltung und Zahlungsverkehr
  - 41507022C01 Fakturier- und Mahnwesen
  - 41507022C02 Debitorenbuchhaltung
  - 41507022C03 Kreditorenbuchhaltung
  - 41507022C04 Kassenwesen
- 41507022D Sonstiges im Bereich Finanz- und Rechnungswesen
  - 41507022D01 Kalkulation
  - 41507022D02 Kontenplan und andere Nummernsysteme
  - 41507022D03 Versicherungs- und Grundstückswesen
  - 41507022D04 Konzernrechnungswesen
  - 41507022D05 Umstellung auf andere Währungssysteme
- 41507022E Finanzierungskonzepte
  - 41507022E01 gesamtheitliche Finanzierungskonzepte
  - 41507022E02 Venture Capital Finanzierungen

- 41507022E03 öffentlich geförderte Finanzierungen
  - 41507022E04 Kreditfinanzierungen
  - 41507022E05 Leasingfinanzierungen
  - 41507022E06 Börseneinführungs-Vorbereitungen
  - 41507022E07 Investor-Relations
- 41507023 Projektmanagement
  - 41507023A Projektorganisation
    - 41507023A01 PM-Konzeption / PM-Vorgehensmodell
    - 41507023A02 Einführung von PM im Unternehmen
    - 41507023A03 PM-Personalmanagement
    - 41507023A04 PM-Personalentwicklung
    - 41507023A05 Programmmanagement
  - 41507023B PM-Beratung
    - 41507023B01 PM-Software-tool-Beratung
    - 41507023B02 PM-Audits
    - 41507023B03 PM-Coaching
    - 41507023B04 Projekt-Benchmarking
    - 41507023B05 PM-Selbstmanagement
    - 41507023B06 PM-Krisenmanagement
    - 41507023B07 Projekt-Sanierung
    - 41507023B08 PM-Wissensmanagement
  - 41507023C Projektplanung und -vorbereitung
    - 41507023C01 PM-Projektentwicklung
    - 41507023C02 PM-Vorstudien/Machbarkeitsstudien
    - 41507023C03 PM-Angebotsmanagement
    - 41507023C04 PM-Vertragsmanagement
    - 41507023C05 PM-Projektstrukturierung
    - 41507023C06 PM-Projekt-kalkulation
    - 41507023C07 PM-Projektfinanzierung
    - 41507023C08 PM-Fördermittelberatung (ohne Rechtsberatung)
    - 41507023C09 PM-Umfeldanalyse
    - 41507023C10 PM-Stakeholder-Analyse
    - 41507023C11 PM-Risikomanagement
  - 41507023D Projektdurchführung
    - 41507023D01 Projekt-Arbeitsvorbereitung
    - 41507023D02 Projekt-Start-Up-Workshop
    - 41507023D03 PM-Ablauf- und Terminmanagement

- 41507023D04 PM-Office
  - 41507023D05 PM-Projektleitung
  - 41507023D06 Projektsteuerung (Projektcontrolling)
  - 41507023D07 PM-Dienstleistung / Projekt-Assistenz
  - 41507023D08 Projekt-Berichtswesen
  - 41507023D09 Projekt-Dokumentation
  - 41507023D10 Projekt-Konfigurationsmanagement
  - 41507023D11 EDV-Unterstützung im Projekt
  - 41507023D12 Mehrprojektmanagement
  - 41507023D13 Qualitätssicherung im Projekt
  - 41507023D14 PM-Claimmanagement
  - 41507023D15 PM-Change-Request-Management
- 41507023E Soziale Kompetenz im Projekt
  - 41507023E01 Projektteambildung und Projektteamentwicklung
  - 41507023E02 Führung im Projekt
  - 41507023E03 Projektkultur
  - 41507023E04 PM-Konfliktmanagement
  - 41507023E05 PM-Kommunikation
  - 41507023E06 Motivation von Projektteams
- 41507024 Beratung zu Umweltmanagement
  - 41507024A Marktstrategien für umweltgerechte Produkte
    - 41507024A01 Marktstrategien für umweltgerechte Produkte
  - 41507024B Beratung bei Genehmigungsverfahren
    - 41507024B01 Beratung bei Genehmigungsverfahren
  - 41507024C Gefahrstoffmanagement
    - 41507024C01 Gefahrstoffmanagement
  - 41507024D Umweltverträglichkeitsstudien
    - 41507024D01 Umweltverträglichkeitsstudien
  - 41507024E Umwelttechnologie
    - 41507024E01 Umwelttechnologie
  - 41507024F Umweltmanagement-Systeme
    - 41507024F01 Umweltmanagement-Systeme
  - 41507024G Umwelt-Audits
    - 41507024G01 Umwelt-Audits
  - 41507024H Umweltinformations-Systeme
    - 41507024H01 Umweltinformations-Systeme
  - 41507024I Öko-Bilanzen

- 41507024I01 Öko-Bilanzen
  - 41507024J Öko-Controlling
    - 41507024J01 Öko-Controlling
  - 41507024K Abfallwirtschaft
    - 41507024K01 Abfallwirtschaft
  - 41507024L Recycling-Beratung
    - 41507024L01 Recycling-Beratung
  - 41507024M Umwelt-Sicherheitsmanagement
    - 41507024M01 Umwelt-Sicherheitsmanagement
  - 41507024N Umwelt-Gutachten
    - 41507024N01 Umwelt-Gutachten
  - 41507024O Umwelt-Schulungen
    - 41507024O01 Umwelt-Schulungen
  - 41507024P Vorbereitung auf Zertifizierung/Validierung von Umweltmanagementsystemen
    - 41507024P01 Vorbereitung auf Zertifizierung/Validierung von Umweltmanagementsystemen
- 41507025 Beratung zu IT-Strategie (nur konzeptionell)
  - 41507025A Konzeption / Entwicklung IT-Strategie
    - 41507025A01 Konzeption / Entwicklung IT-Strategie
  - 41507025B IT-Kosten und Value Optimierung
    - 41507025B01 IT-Kosten und Value Optimierung
  - 41507025C IT-Benchmarking
    - 41507025C01 IT-Benchmarking
  - 41507025D IT-/Informationssicherheit (Cyber Security)
    - 41507025D01 IT-/Informationssicherheit (Cyber Security)
  - 41507025E IT-Governance
    - 41507025E01 IT-Governance
  - 41507025F Datenstrategie und -management
    - 41507025F01 Datenstrategie und -management