

Gruppe

I - 41507011	Beratung zu Unternehmensführung/Organisation	
	A	Unternehmer-Beratung
		Gründungsberatung Management Buy Out/Buy In Franchise-Systeme Unternehmer-Coaching Vermögenssicherung Gesellschafter-Angelegenheiten Einrichtung von Beiräten Mitbestimmung/Betriebsräte Unternehmensbewertung (Due Diligence) Unternehmensverkauf Insolvenzpläne (-verwaltung) Business-Pläne
	B	Unternehmensanalyse
		Stärken- und Schwächenanalyse Potenzial-Analyse Effizienz-Messung Bewertung von Wirtschaftsgütern Bewertung von Fertigungstechnologien Analyse der Markt- und Wettbewerbsposition Benchmarking Betriebsvergleiche Erfolgsfaktoren-Analyse Vorbereitung zum Rating
	C	Strategische Unternehmensplanung
		Unternehmensphilosophie Unternehmenszielsetzung Unternehmensstrategie Internationalisierung Innovationsmanagement Technologiemanagement Reengineering Lean-Management Change-Management Sanierungsstrategien Risikomanagement Entscheidungsprozessmanagement Value Based Management Balanced Scorecard eBusiness-Strategie
	D	Unternehmensgestaltung
		Unternehmensstrukturen Beteiligungen Joint-Ventures Kooperationen Outsourcing Fusion Investition/Desinvestition Value-Management Post-Merger-Integration Portfolio-Management
	E	Corporate Identity
	Corporate Culture Corporate Communication Corporate Design Corporate Behaviour	
F	Governance- und Steuerungsinstrumente	
	Corporate Governance Unternehmensethik Reputation Management Datenschutz Wirtschaftskriminalitäts-Gutachten Facilities-Management Prozesscoaching Business Process Reengineering (BPR)	
G	Büroorganisation / -planung	
	Aufgaben- und Tätigkeitsanalysen Arbeits- und Zeitstudien im Büro Leistungsmessung Dokumentenmanagement Vorgangsbearbeitung und -steuerung Call-Center	

II - 41507012	Beratung zu Personalwesen/-entwicklung	
	A	Personalorganisation
		Arbeitsplatzbewertung Stellenbeschreibung Leistungsbewertung Einstufung Gleitzsysteme allg. Personalverwaltung
	B	Vergütungssysteme
		Entgeltsysteme Lohn- und Gehaltspolitik Mitarbeiterbeteiligung Altersversorgung
	C	Personalführung/-controlling
		Führungssysteme Personalbedarfsplanung Potenzialermittlung Nachfolgeplanung Karriereplanung Motivationsanalysen Betriebsklimaanalysen Kulturanalysen Fehlzeitenanalysen Konfliktberatung/Konfliktmanagement Personal-Risikomanagement Talentmanagement
	D	Sozialwesen
		Kantinenbewirtung Gesundheitsvorsorge Betriebskindergärten Betriebswohnungen sonst. Sozialwesen
	E	Personalentwicklung (PE)
		Personalentwicklungs-Konzepte PE-Bedarfsanalysen PE-Durchführungsplanung PE-Controlling DV-Schulungskonzepte
	F	Personalberatung
		Auswahlverfahren, Eignungsdiagnostik Arbeitsmarktanalysen Personalmarketing Campus-Recruitment
	G	HR Strategie
		HR Strategie
	H	Change Management / Interne Kommunikation
	Change Management / Interne Kommunikation	
III - 41507013	Beratung zu Marketing/Vertrieb	
	A	Marktforschung und Marktanalyse
		Wettbewerbsanalyse Marktpotenzialanalyse Verbrauchsforschung Standortbeurteilung Analyse der Absatzwege Sozialwissenschaftliche Marktanalysen
	B	Marketing- und Vertriebsanalyse
		Effizienz der Absatzwege Kundenanalyse Marketing-Organisationsanalyse
	C	Strategisches Marketing
		Customer Experience Strategie und Design Zielgruppenstrategie Geschäftsfeldstrategie Produkt-Innovationsmanagement Markenpolitik Internationalisierung Markteintrittsstrategien Produkt-Diversifikation
	D	Vertriebsgestaltung
		Vertriebsstrategie Organisation des Vertriebs Innendienst-Steuerung Aussendienst-Steuerung Vertriebswege Warenwirtschafts-Systeme Computer-Aided-Selling (CAS) Filialsysteme Customer Relationship Management CRM
	E	Operatives Marketing
	Produkt- und Sortimentsentwicklung / Design Strategy Preis- und Konditionengestaltung	

IV - 41507014	Verkaufsförderungskonzepte Servicekonzepte Kommunikations-Konzepte / PR-Kampagnen
	F Außenwirtschaftsberatung
	Planung und Kontrolle von Auslandsaktivitäten Planung von Finanzierung und Absicherung Auswahl von Vertretern und Kooperationspartnern Mitwirkung bei Verhandlungen Mitwirkung bei Kauf und Vergabe von Lizenzen Vorbereitung von Auslandsinvestitionen Markterschließung für Import und Export Auf-/Ausbau von Export- und Importorganisation Transport-, Zoll- und Zahlungsfragen Risk- und Claimmanagement
	Beratung zu Technik
	A Entwicklung und Produktion
	Technologieplanung / Produktionsplanung F&E-Management Organisation der Produktentwicklung Lizenzen/Patente Steuerung des Konstruktionsbüros Normung und Typisierung Archivierung und Dokumentation Wertanalyse Konstruktionssystematik/Erzeugnisgliederung Zeichnungs- und Stücklistenorganisation CAD Statistische Versuchsplanung + Auswertung
	B Fertigungstechnik/ Industrial Engineering
	Arbeitsablaufplanung Fertigungs- und Arbeitssysteme Arbeitsgestaltung Betriebsmittelplanung Arbeits- und Zeitstudien (REFA) Organisation der Angebotskalkulation Kalkulationsunterlagen und Zeitenkataloge Entlohnungssysteme und Arbeitsbewertung Computer aided manufacturing CAM PPS-Systeme Computer integrated manufacturing CIM Simulation der Fertigungsplanung und -steuerung Simulation von Geschäftsprozessen
	C Fertigungssteuerung/Arbeitsvorbereitung
	Planung des Fertigungsprogramms Kapazitätsplanung Durchlaufterminierung Betriebsauftragserstellung Arbeitsverteilung/Arbeitsvorbereitung Terminverfolgung Betriebsdatenerfassung BDE Variantenmanagement
	D Allgemeine Betriebsorganisation
	Arbeitssicherheit Corporate Security Lehrwerkstatt betriebliches Vorschlagwesen
	E Anlagenplanung/ Fabrikplanung
	Investitionsplanung/Verfahrensvergleiche Planung der Werksstruktur Layoutplanung Maschinen- und Einrichtungsplanung technische Materialflussplanung Standortbestimmung Gebäudeplanung
	F Instandhaltung
	Instandhaltungsplanung Organisation und Arbeitsmethoden der Instandh. Vorbeugende Instandhaltung Ersatzteilwesen
	G Energiewirtschaft
	Energiedatenerfassung Energiemanagement Energie-Effizienz-Analyse Energiecontracting

V - 41507015	Beratung zu Qualitätsmanagement	
	A	Qualitätspolitik, -strategie, -ziele
		Qualitätspolitik, -strategie, -ziele
	B	Qualitätsaudits (System, Produkt, Verfahren)
		Qualitätsaudits (System, Produkt, Verfahren)
	C	Total Quality Management
		Total Quality Management
	D	Qualitätskostenrechnung
		Qualitätskostenrechnung
	E	Qualitätszirkel
	Qualitätszirkel	
G	Vorbereitung auf QM-Zertifizierung (ISO)	
	Vorbereitung auf QM-Zertifizierung (ISO)	
H	Qualitätssicherungssysteme	
	Qualitätsplanung Qualitätsprüfung Qualitätslenkung	
I	Qualitätsdokumentation	
	Qualitätshandbuch Qualitätsverfahrensanweisungen Qualitätsrichtlinien Qualitätsnachweise	
VI - 41507021	Beratung zu Logistik/Einkauf	
	A	Logistik-Planung und Disposition / Supply Chain Management
		mengenmäßige Absatzplanung Auftragsabwicklung Produktionsplanung Bedarfsplanung Inventur Materialdisposition Bestellrechnung Losgrößenermittlung Kapazitätsbedarfsplanung Bestandsführung Robotics & Automatisierung
	B	Einkaufsorganisation
		Beschaffungsplanung Beschaffungsorganisation Wareneingang Beschaffungsmarktforschung Einkaufsrevision Lieferantenmanagement
	C	Warenfluss
		Versandabwicklung Außentransport/Fuhrpark Physical Distribution Transportart und Transportmittel Materialflussplanung und -steuerung Kommissionierung
	D	Lagerplanung und -organisation
		Lagerstandortbestimmung Bestimmung der Lagerkapazität Lager-Layoutplanung Lager-Systemplanung Ablauforganisation im Lager Lagerplatzverwaltung Lagerautomatisierung Lean Operational Excellence
	E	Warenlagerung
	Warenlagerung	
07022	Beratung zu Controlling, Finanz- u. Rechnungswesen	
	A	Controlling
		Berichtswesen/Statistik Break-Even-Analyse Cash-Flow-Analyse Deckungsbeitragsrechnung Finanzplanung Früherkennungssysteme Gemeinkosten-Wertanalyse Investitionsrechnung Kennzahlensysteme Liquiditätsplanung Planbilanzen Plankostenrechnung Prozesskosten-Rechnung Profit-Center-Rechnung Kostensenkungs-Programme externes Controlling Budgetierung Vollkostenrechnung/DB-Rechnung-Kombination Target-Costing Sachkostenmanagement
B	Betriebliches Rechnungswesen	
	Lohn- und Gehaltsabrechnung Material- und Lagerabrechnung Filialabrechnung	

VII - 415	Auftragsabrechnung
	Werkstattabrechnung
	Kostenrechnung
	Vertriebsabrechnung
	Ergebnisrechnung
Inventur- und Bestandswesen	
Haushaltswesen	
C	Finanzbuchhaltung und Zahlungsverkehr
Fakturier- und Mahnwesen	
Debitorenbuchhaltung	
Kreditorenbuchhaltung	
Kassenwesen	
D	Sonstiges im Bereich Finanz- und Rechnungswesen
Kalkulation	
Kontenplan und andere Nummernsysteme	
Versicherungs- und Grundstückswesen	
Konzernrechnungswesen	
Umstellung auf andere Währungssysteme	
E	Finanzierungskonzepte
gesamtheitliche Finanzierungskonzepte	
Venture Capital Finanzierungen	
öffentlich geförderte Finanzierungen	
Kreditfinanzierungen	
Leasingfinanzierungen	
Börseneinführungs-Vorbereitungen	
Investor-Relations	
Projektmanagement (PM)	
A	Projektorganisation
PM-Konzeption / PM-Vorgehensmodell	
Einführung von PM im Unternehmen	
PM-Personalmanagement	
PM-Personalentwicklung	
Programmmanagement	
B	PM-Beratung
PM-Softwaretool-Beratung	
PM-Audits	
PM-Coaching	
Projekt-Benchmarking	
PM-Selbstmanagement	
PM-Krisenmanagement	
Projekt-Sanierung	
PM-Wissensmanagement	
C	Projektplanung und -vorbereitung
PM-Projektentwicklung	
PM-Vorstudien/Machbarkeitsstudien	
PM-Angebotsmanagement	
PM-Vertragsmanagement	
PM-Projektstrukturierung	
PM-Projektkalkulation	
PM-Projektfinanzierung	
PM-Fördermittelberatung (ohne Rechtsberatung)	
PM-Umfeldanalyse	
PM-Stakeholder-Analyse	
PM-Risikomanagement	
D	Projektdurchführung
Projekt-Arbeitsvorbereitung	
Projekt-Start-Up-Workshop	
PM-Ablauf- und Terminmanagement	
PM-Office	
PM-Projektleitung	
Projektsteuerung (Projektcontrolling)	
PM-Dienstleistung / Projekt-Assistenz	
Projekt-Berichtswesen	
Projekt-Dokumentation	
Projekt-Konfigurationsmanagement	
EDV-Unterstützung im Projekt	
Mehrprojektmanagement	
Qualitätssicherung im Projekt	
PM-Claimmanagement	
PM-Change-Request-Management	
E	Soziale Kompetenz im Projekt
Projektteambildung und Projektteamentwicklung	
Führung im Projekt	
Projektkultur	
PM-Konfliktmanagement	
PM-Kommunikation	
Motivation von Projektteams	

VIII - 41507023

IX - 41507024	Beratung zu Umweltmanagement	
	A	Marktstrategien für umweltgerechte Produkte
		Marktstrategien für umweltgerechte Produkte
	B	Beratung bei Genehmigungsverfahren
		Beratung bei Genehmigungsverfahren
	C	Gefahrstoffmanagement
		Gefahrstoffmanagement
	D	Umweltverträglichkeitsstudien
		Umweltverträglichkeitsstudien
	E	Umwelttechnologie
		Umwelttechnologie
	F	Umweltmanagement-Systeme
		Umweltmanagement-Systeme
	G	Umwelt-Audits
		Umwelt-Audits
	H	Umweltinformations-Systeme
		Umweltinformations-Systeme
	I	Okο-Bilanzen
		Okο-Bilanzen
	J	Okο-Controlling
	Okο-Controlling	
K	Abfallwirtschaft	
	Abfallwirtschaft	
L	Recycling-Beratung	
	Recycling-Beratung	
M	Umwelt-Sicherheitsmanagement	
	Umwelt-Sicherheitsmanagement	
N	Umwelt-Gutachten	
	Umwelt-Gutachten	
O	Umwelt-Schulungen	
	Umwelt-Schulungen	
P	Vorbereitung auf Zertifizierung/Validierung von Umweltmanagementsystemen	
	Vorbereitung auf Zert./Validierung von Umweltmanagementsystemen	
X - 41507025	Beratung zu IT-Strategie	
	A	Konzeption / Entwicklung IT-Strategie
		Konzeption / Entwicklung IT-Strategie Beratung zur Digitalisierungsstrategie
	B	IT-Kosten und Value Optimierung
		IT-Kosten und Value Optimierung
	C	IT-Benchmarking
		IT-Benchmarking
D	Konzeptionierung IT-/Informationssicherheit (Cyber Security)	
	IT-/Informationssicherheit (Cyber Security)	
E	IT-Governance	
	IT-Governance	
F	Datenstrategie und -management auf konzeptioneller Ebene	
	Datenstrategie und -management	